

渋谷でマナブ

 **放送大学**
東京渋谷学習センター

〒150-0043
東京都渋谷区道玄坂1-10-7
五島育英会ビル1階
TEL: 03-5428-3011
<https://www.sc.ouj.ac.jp/center/shibuya>



No. 20 発行2024年10月



目次

巻頭言

「まなびー大江戸ショッピング」 東京渋谷学習センター所長 山室恭子 2

コラム

「「虎に翼」と女性の人生」 大杉麻美 4

「逆張りの発想：「ドンダリの背比べ」から抜け出す」 菅野 寛 5

「2024年度第1学期 学位記授与式」を開催しました

「2024年度第2学期 入学者の集い」を開催しました 6

2024年度東京渋谷学習センター連携講演会 7



Information

以下について、東京渋谷学習センターのウェブサイトよりご確認ください。

- 東京渋谷学習センタースケジュール
- 証明書・学生証の発行
- 単位認定試験について
- 2024年度第2学期ライブWeb授業の追加登録

まなびー大江戸ショッピング

東京渋谷学習センター 所長 山室恭子

——秋の好日、まなびーは仲良しのお待さんと連れだってお買物です。



で、本日は何をご所望じゃな、鳩殿？

えっとね、両手、じゃない両羽を自由にしたいからリュックサックが欲しいな。



はて、リュック？ なるほど、袋物じゃな、「ふ」と…
(袂から小さな書物を出してめくる)

わー、
何それ？



これは『江戸買物獨案内（えどかいものひとりあんない）』ⁱ と申してな、お江戸の街のお店がずらりと勢揃いした一覧、品目のいろは順に並べてあるんじゃ。お、ここはどうじゃ？
日本橋通二丁目の丸屋さん、羅紗更紗品々（らしゃさらさしなじな）と豪華で丈夫な良品が揃ってそうじゃ。

いいねえ、行こ行こ♪



たいていの店には職人さんがおるから、鳩殿の身丈に合わせて、あんじょう誂えてくれようて。

——半刻後



次は何じゃな、鳩殿？

カッコいい傘！



「か」と…おお、すぐ近くに「下り傘問屋」がある。下りとは上方（京都や大坂）から仕入れた高級品じゃ。そのリュックに似合う柄を選んで進ぜよう。

わあい。



——半刻後



ほれ、振り回すでない。紙の傘は破けやすいでな。破けても捨てるでないぞ。また、新しい紙を貼ってきちんとリサイクルするのがお江戸の流儀じゃ。

うん、大切にする。あ～、おなか、すいてきた。



どこぞで甘い物と参ろうか。

江戸の人ってスイーツ好きなの？



まなびー大江戸ショッピング

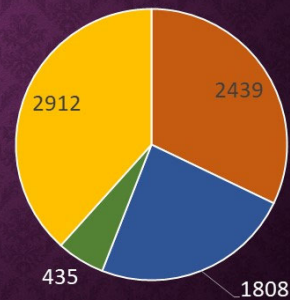


大好きじゃよ。統計によるとお江戸の飲食店の4割近くが甘味処じゃ、ほれ（図を示す）。

1811年 公儀調査

業種	軒数	カテゴリー
煮売居酒屋	1808軒	居酒屋
団子汁粉等	1680軒	菓子・甘味
餅菓子干菓子屋煎餅等	1186軒	菓子・甘味
饅頭屋蕎麦切屋	718軒	飲食店
茶漬一膳飯等	472軒	飲食店
貸座舗料理茶屋	466軒	飲食店
煮売肴屋	378軒	飲食店
蒲焼屋	237軒	惣菜
すしや	217軒	飲食店
煮売茶屋	188軒	飲食店
漬物屋金山寺	130軒	惣菜
蒲鉾屋	59軒	惣菜
醃（あまざけ）屋	46軒	菓子・甘味
獣肉	9軒	惣菜
計	7594軒	

■ 飲食店
■ 居酒屋
■ 惣菜
■ 菓子・甘味



へー、お酒も飲んで甘い物も食べてたんだね。お店、まなびーが探す（本を奪い取る）。えっと、お菓子、「か」...



はっはっは、「傘」は「か」だけど「菓子」は「くわし」なんじゃよ（本を奪い返す）。むしろ、料理屋か...うむ、鳩殿、船橋屋さんのしるこはどうじゃ。「小倉野しるこ」に「しらたましるこ」に「しら雪しるこ」と、しるこ道の奥が深そうじゃ。

いいねえ、行こ行こ♪



i 江戸っ子必携ショッピングガイドの『江戸買物獨案内』は、早稲田大学のサイトから、どなたでも自由に閲覧いただくことができます。
https://archive.wul.waseda.ac.jp/kosho/bunko10/bunko10_06650/

「虎に翼」と女性の人生

大杉麻美

客員教授（日本大学法学部教授）



毎朝『虎に翼』を視聴している。寅子のモデルは、女性初の弁護士である三淵嘉子先生である。原稿を書いている今日は、原爆の被害者の女性の状況が、法廷で明らかにされるという場面であった。時代は、戦前から戦後にかけて、法律の世界で生きた女性の物語である。

戦前の法律では、女性は単独で有効な契約をすることも難しく、夫の財産を相続することも難しかった。夫が亡くなった後の女性は、長男が戸主となり、母を扶養するのであるから、相続が必要とされる場面はあまりないのでは、ということだそう。

明治時代の民法が作っていた「家制度」は、戸主を家族の統率者と位置づけ、戸主は家を統率し、相続する役割を持っていた。今の時代からみれば、この制度は、女性にとっても、長男以外の男性にとっても、戸主である長男にとっても、自由が制限される制度でなかったか、と思う。

戦後、「家」制度は廃止された。廃止されたのは、日本側の有識者が家制度の矛盾を認識していたともいわれるが、GHQの民主化政策を日本側が忖度した可能性も否定できないともいわれている。我妻栄先生は著書『家の制度』で、家制度が廃止されても生活はかわらないと書かれている。

家制度は、法律の規定でもあり、道徳でもあったようである。第72回「虎に翼」で、寅子は『私は、女性の真の社会進出とは、女性の特別枠があてがわれることではなく、男女平等に同じ機会を与えられることだと思います』と述べる。

今の社会はどうであろうか。真の意味での男女平等は達成されたであろうか。

「均等法の母」と呼ばれた赤松良子先生は、男女雇用機会均等法を制定する際に、「全ての段階での差別をちゃんと禁止規定として書く」ことが叶わず、努力義務規定としたと回顧しておられる（『『女だてらに』といわれ続け 男女雇用機会均等法の立案 N H Kアーカイブス』）。

戦後、数多の先人が努力して獲得した、男女平等の礎は、現代の私たちが、しっかり受け止めて、育てていかなくてはならない。平等とは、社会的性差を解消することであろう。「女性だから」といわれなくなる日に、私達は、何を考え、どのような人生を歩んでいるだろうか。

戦後、女性法律家の先駆者でもあった鍛冶千鶴子先生は、著書『道を拓く』のなかで、「不満なのは、働く女性の問題を人的資源の活用という視点からとらえ、女性の人格的開放ないし男女平等の実現という理念を、基本に据えていない点である」とのべられた。

人口減少・少子高齢化の世の中で、人手が足りないという理由で、女性労働力の活用を期待することは、本当に男女平等の実現に寄与しているのだろうか。私たち女性は、社会の波に翻弄されながら、今を一生懸命生きている。女性であるから「特別枠」を与えられる社会がなくなるその日を、私は心待ちにしている。

逆張りの発想： 「ドングリの背比べ」から抜け出す

菅野 寛

客員教授（早稲田大学 ビジネススクール 教授）



経営学とは「どうすれば企業の業績が向上するか」を考える実務的な学問である。企業の業績を向上させるための重要なポイントの一つが「差別化」（Differentiation）、すなわち同業他社と違うことやることである。考えてみれば当たり前だが、同業他社と似たり寄ったりの製品/サービスでは、顧客から見てわざわざ我が社を選ぶ理由がない。似たり寄ったりなのに我が社を選んでもらいたければ価格を下げるしかない。価格を下げれば利益は吹っ飛んでしまう。

ところがこの差別化がなかなか難しい。「同業他社と違うこと」とは、すなわち業界の常識の「逆張り」をやることだからである。業界常識として皆が「こんなことはあり得ない、やってはいけない」と信じていることをやるのは相当な勇気が必要なのだ。成功する保証もない。逆張りで成功した事例をいくつか紹介しよう。

米国生まれのスターバックスが1996年に日本に進出した際に、当時の日本の常識の逆張りの「禁煙のカフェ」をオープンしたのである。迎え撃つ日本の既存の喫茶店は、スターバックスは惨めに失敗すると見ていた。喫茶店が顧客に提供する価値は「タバコを吸ってゆっくり一服する場を提供すること」だと思っていたのである。「タバコの吸えない喫茶店？日本の実情を知らない外様は2年も持たずに潰れるだろう。」と言う訳だ。ところがタバコの煙・匂いに煩わされずにコーヒーの味と香りを楽しみたいと思っている顧客が実は数百万人、数千万人単位で存在していた

のである。今日、スターバックスは日本における最大級のカフェ・チェーンである。

理髪店のQBハウスも逆張りの成功例である。当時の理髪店は、顧客の髪を美しく整える高度なスキルを持った理髪師、丁寧なシャンプーやヘアカット、顧客が快適にくつろぐための理髪師との会話やお茶やコーヒーの提供、などにしのぎを削って競争していた。ところがQBハウスは「そんな過剰サービスは要らない。手軽で安くサツと散髪したい。」と思う顧客が存在するはずだという仮説の下に、カット時間約10分、料金1000円という驚きの速さと安さを提供して成功したのである。（ちなみに2024年現在価格は1200円。）この速さと安さの提供のためにQBハウスでは同業他社が提供しているサービスの多くを切り捨てた。例えば洗髪を行わず、髪をカットしたらバキュームで髪を吸い取って終わりである。これによって時間を短縮できるし、何よりも水回りの設備が不要になるので大幅にコストを削減できる。

もちろん逆張りをやったからと言って必ずしも成功するとは限らない。ところが他社と似たり寄ったりの「ドングリの背比べ」を続けていれば着実に業績は下がっていくのである。皆さんもリスクを取って「逆張り」に挑戦してみてはいかがだろうか。

「2024年度第1学期 学位記授与式」を開催しました

2024年9月28日（土）14時より、2024年度第1学期「学位記授与式」を対面で執り行いました。2024年度第1学期卒業生・修了生146名の内、会場となったAP渋谷道玄坂には、40名の卒業生が参加しました。式典では、学長メッセージ、客員教員紹介、コース毎の卒業証書・学位記授与、今回で6コースすべてを卒業した「名誉学生」の紹介、山室所長による式辞に続き、松井知己客員教授よりご祝辞をいただきました。

式典終了後には、希望者による写真撮影が行われ、集合写真だけではなく、所長や客員教授と記念写真を撮るなど、盛況のうちに終わることができました。

2024年度第1学期放送大学東京渋谷学習センター学位記授与式



2024年9月28日(土) AP渋谷道玄坂

「2024年度第2学期 入学者の集い」を開催しました

2024年10月6日（日）13時半より、2024年度第2学期「入学者の集い」をオンライン（Zoom）で挙行いたしました。今学期から放送大学に入学し東京渋谷学習センターに所属する学生を対象に、70名弱の学生が参加しました。当日は、大学歌斉唱に始まり、客員教員紹介、学長メッセージ、山室所長による式辞に続き、菅野寛客員教授よりご祝辞をいただきました。



2024年度東京渋谷学習センター連携講演会

<目黒区>
放送大学連携講座

オンライン講演会

日時 **2025年2月8日(土)**
14:00～16:00

講師 **池上 敦子**
成蹊大学 名誉教授



数理最適化モデリングという「ものの見方」

数理最適化とは、簡単にいうと、与えられた条件の下で1番いい答え（計画）を得ようという取り組みです。

目的地まで近道で（もしくは安く）行きたい、アルバイトのシフト表をうまく作りたい、動線を考慮した機材配置を考えたい、など、私たちの生活の中には、数理最適化問題があふれています。本講演では、私が取り組んできた病棟ナースの勤務表作成、鉄道の最安運賃経路探索、そして、web公開した訪問介護ヘルパー勤務表作成支援システムの構築を通して、数理最適化におけるモデリング、「ものの見方」を紹介したいと思います。

申込方法の詳細については、当センターのウェブサイト、目黒区のウェブサイトなどでお知らせする予定です。